

Business
under control



Alliance
group

www.alliancegroup.eu



Alliance Risk Management



E' la business unit operante nelle attività di consulenza direzionale: identificazione del rischio, analisi, progettazione piani di mitigazione, implementazione, misurazione dei risultati, sono le fasi di lavoro aventi lo scopo di incrementare le probabilità di successo delle strategie adottate e ridurre l'incertezza circa raggiungimento degli obiettivi generali dell'organizzazione.

Lo sviluppo di modelli organizzativi funzionali alla gestione di piani di risk management all'interno dell'azienda e l'implementazione di soluzioni di loss prevention nei processi aziendali, hanno l'obiettivo comune di mitigare la "probabilità" (frequenza) di accadimento dei rischi e la loro "severità" (magnitudo) limitando al minimo la necessità di trasferire i rischi al mercato assicurativo.

Cos'è il Risk Management

Il Risk Management - letteralmente Gestione del Rischio - è un processo aziendale volto alla gestione completa ed integrata dei rischi, mediante attività sistematiche quali l'identificazione, la misurazione, la valutazione ed il trattamento del rischio.

La gestione del rischio rende le aziende più efficienti e gli stakeholder (portatori di interesse) più fiduciosi nel futuro dell'azienda stessa

La funzione del Risk Management

La funzione del risk management è quella di proteggere e incrementare il valore di una azienda a vantaggio dei suoi shareholder, sostenendone gli obiettivi attraverso la predisposizione di un quadro metodologico che consente uno svolgimento coerente e controllato di ogni futura attività, il miglioramento del processo decisionale, la pianificazione e la creazione di priorità attraverso una comprensione esauriente e strutturata dell'attività stessa

Le principali tipologie di rischio

- **Rischi strategici:** legati alla capacità dell'azienda di competere sul mercato
- **Rischi finanziari:** che incidono sulla liquidità aziendale
- **Rischi operativi:** legati alla gestione operativa dell'azienda
- **Rischi puri:** generati da danni materiali che possono portare un danno economico all'azienda
- **Rischi reputazionali:** derivanti da una percezione negativa dell'immagine dell'azienda da parte di clienti, controparti, azionisti, investitori o autorità di vigilanza

Aree di intervento

- **Governance:** insieme di regole e persone, di ogni livello, che disciplinano la gestione e la direzione di una società o di un ente, pubblico o privato
- **Patrimonio:** le attività in genere ed il patrimonio tangibile ed intangibile dell'impresa
- **Relazioni:** rapporti con istituzioni, banche, agenti, distributori, dipendenti e fornitori
- **Finance:** redditi (equilibrio tra costi e ricavi) o liquidità aziendale (equilibrio tra flussi monetari in entrata e in uscita)
- **IT Cyber:** le infrastrutture informatiche in uso all'azienda

Quali sono i vantaggi?

L'adozione di politiche di risk management nell'Organizzazione è in grado di generare:

- Aumento della probabilità di raggiungere gli obiettivi
- Miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza operativa
- Adeguata identificazione delle opportunità e delle minacce
- Una più qualificata gestione della prevenzione delle perdite e degli incidenti
- Aumento della confidenza e della fiducia dei portatori di interesse
- Miglioramento del clima aziendale

La normativa

La norma ISO 31000 Gestione del rischio - Principi e linee guida, è una guida che fornisce principi e linee guida generali per la gestione del rischio.

La ISO 31000 può essere applicata nel corso dell'intero ciclo di vita di un'organizzazione, ed essere adottata per molte attività come la definizione di strategie e decisioni, operazioni, processi, funzioni, progetti, prodotti, servizi e beni.

Può inoltre essere applicata a qualsiasi tipo di rischio, sia per conseguenze di tipo positivo che negativo.

La matrice di valutazione dei rischi

La valutazione dei rischi risponde all'esigenza funzionale di stabilire le opportune azioni per mitigare i fattori critici che li costituiscono: probabilità ed impatto

		Impact →				
		Negligible	Minor	Moderate	Significant	Severe
Likelihood ↑	Very Likely	Low Med	Medium	Med Hi	High	High
	Likely	Low	Low Med	Medium	Med Hi	High
	Possible	Low	Low Med	Medium	Med Hi	Med Hi
	Unlikely	Low	Low Med	Low Med	Medium	Med Hi
	Very Unlikely	Low	Low	Low Med	Medium	Medium

I livelli di probabilità ed impatto consentono la qualificazione del rischio nel contesto di riferimento



Sede legale

Piazza Bologna, 49

00162 Roma

P.IVA 12657731001

www.alliancegroup.eu

[LinkedIn](#)